

Chương 2: Khái luận về quản trị chiến lược

com

CuuDuongThanCom



TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ
ĐẠI HỌC QUỐC GIA HÀ NỘI

- ❖ Khái niệm quản trị chiến lược
- ❖ Nội dung của quản trị chiến lược
- ❖ Vị trí, vai trò của quản trị chiến lược
- ❖ Nhà quản trị chiến lược



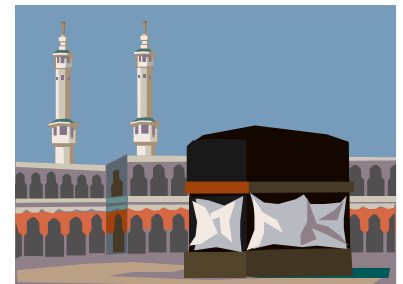
Quản trị chiến lược là gì?



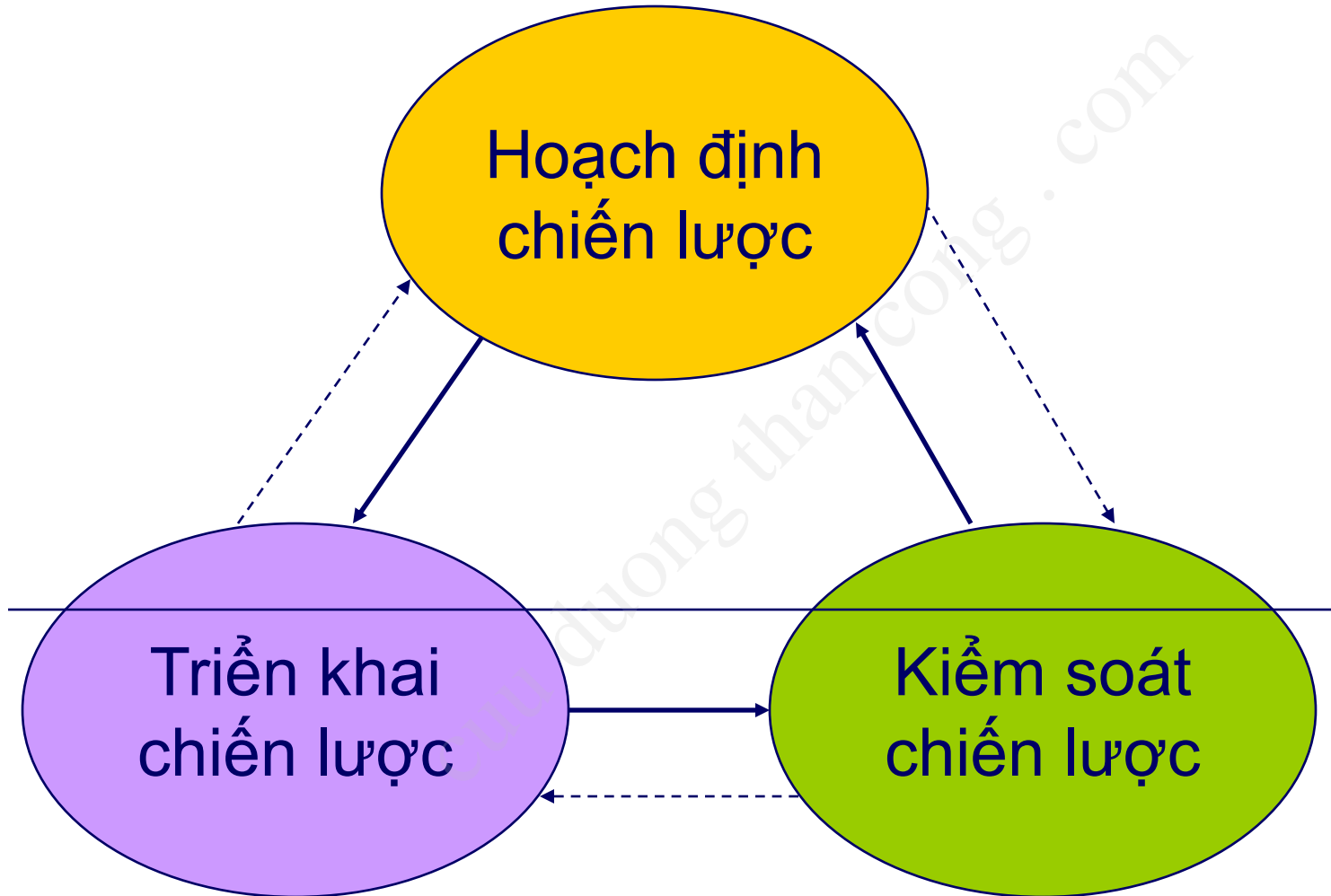
“Quản trị chiến lược được hiểu là một *tập hợp các quyết định và hành động* được thể hiện thông qua kết quả của việc *hoạch định, thực thi và đánh giá* các chiến lược, được thiết kế nhằm đạt được sự thành công lâu dài của một tổ chức”

Quản trị chiến lược là...

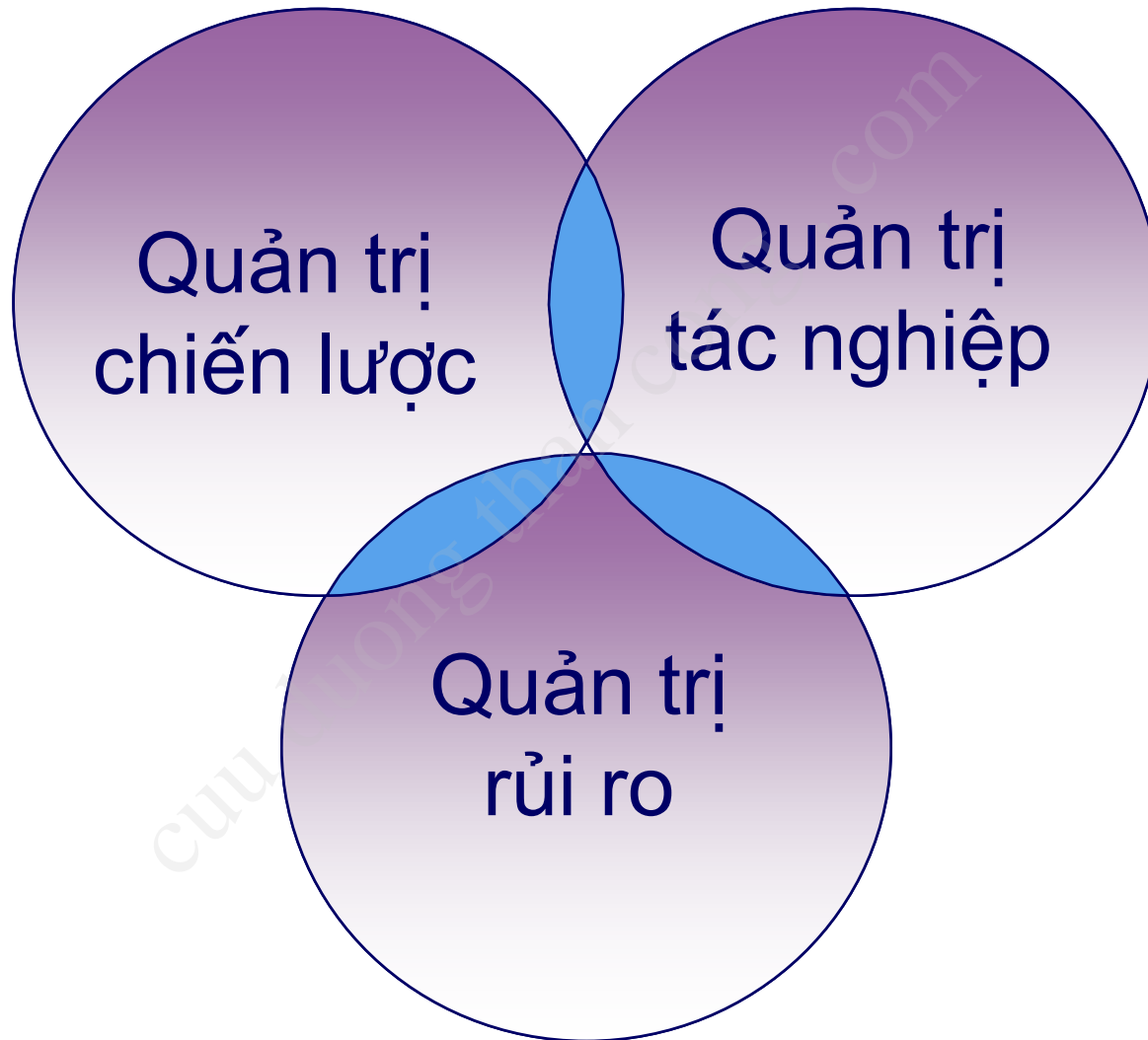
- ❖ Hệ thống quyết định và hành động quản trị nhằm đạt được sự thành công lâu dài của tổ chức
- ❖ Quá trình liên quan đến việc tạo ra, thực thi và giám sát chiến lược để đáp ứng sứ mệnh, mục tiêu của tổ chức



Nội dung của quản trị chiến lược



Vị trí của quản trị chiến lược





Vai trò của quản trị chiến lược

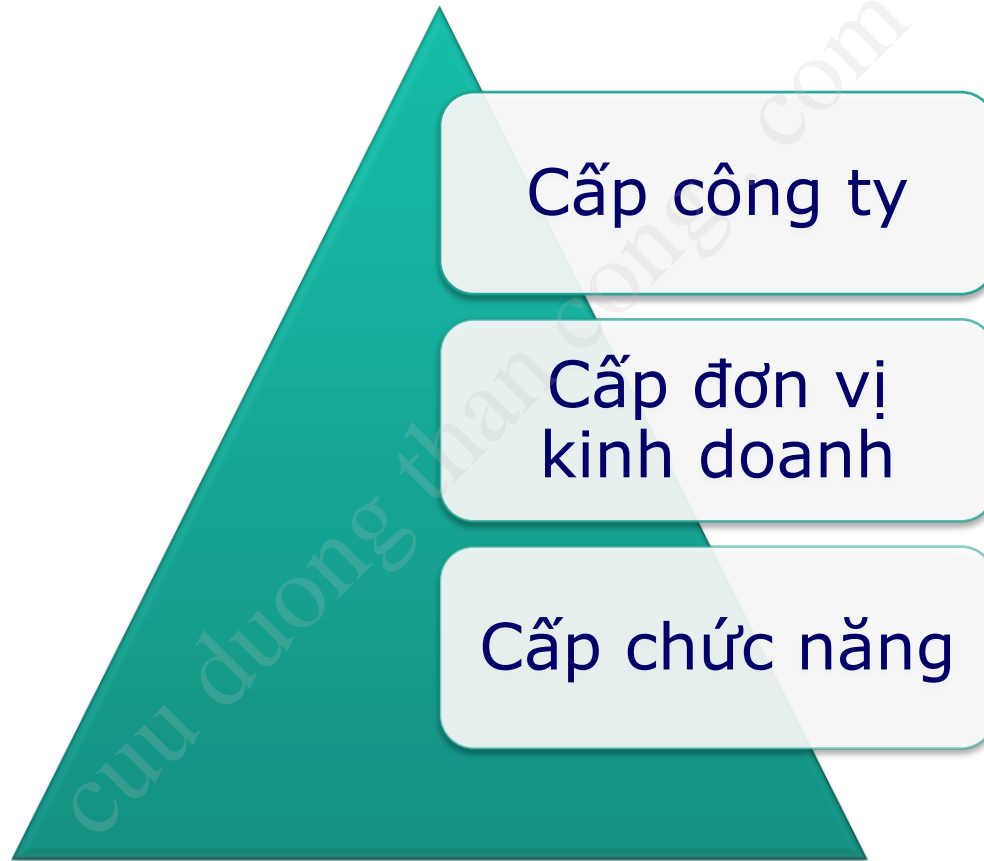
- ❖ Nâng cao khả năng phòng tránh rắc rối
- ❖ Giúp DN giữ vững hướng đi
- ❖ Làm sáng tỏ nhiều dữ liệu quan trọng
- ❖ Phát triển niềm tin và ý chí
- ❖ Giảm bớt sự chông chéo
- ❖ Làm dịu sự phản kháng đối với các thay đổi
- ❖ Cải thiện kết quả KD

Các cấp quản trị chiến lược

- ❖ Cấp công ty
- ❖ Cấp đơn vị kinh doanh
- ❖ Cấp chức năng



Nhà quản trị chiến lược








Nhà quản trị chiến lược

Nhà quản trị chiến lược cần có những năng lực & phẩm chất gì?



Nhà quản trị chiến lược

-  Tầm nhìn rộng, tài hùng biện và sự nhất quán
-  Sự tận tâm
-  Sẵn sàng thu nhận thông tin
-  Sẵn lòng ủy thác và trao quyền
-  Sử dụng quyền lực một cách khôn khéo